

THE ROTARY CLUB OF NAGOYA WAGO 名古屋和合 WEEKLY 2760 地区 REPORT

Be a gift to the world

世界へのプレゼントになろう

2015-2016年度 国際ロータリー会長 K. R. "ラビ" ラビンドラン



2015-2016年度

会長:丸山弘昭 幹事:田中正次 クラブ会報委員長:川中有志

創立/1972年3月15日 例会日/水曜日 12:30~13:30

例会場/ウェスティンナゴヤキャッスル 名古屋市西区樋の口町3-19 〒451-8551

事務局/TEL 052-684-6591 FAX 052-684-6592

2016 March 9

■ 2015～2016年度方針

“楽しくそして為になるRCを!!”

NO.31

例会報告

●第2119回例会 平成28年3月9日(水) 雨

●3月は水と衛生月間

●ロータリーソング 我等の生業

●出席報告 会員 109 名中 (102) 出席71名

出席率69.61% 修正出席率71.26%
(2月24日分)

●ビジター紹介

水野 茂生君(名古屋東RC)

●ゲスト紹介

・ゲストスピーカー

(株)三井住友銀行 常務執行役員 福留 朗裕氏

・スピーカーアシスタント 安達 賢記氏

●ニコボックス

「本日、卓話をさせていただきます。よろしくお願
い致します。」 福留朗裕氏(名古屋RC)

「お世話になります。」 水野茂生君(名古屋東RC)

「本日の卓話は三井住友銀行 福留朗裕常務にお願
い致しました。三井住友銀行の国際畑のエースで
す。為になるお話をさせていただけるものと思いま
す。」 丸山弘昭会長

「三井住友銀行 福留常務 卓話ありがとうございます。
海外での経験談お話いただければ幸いです。」 端山佳誠君

「ゴルフ通の会で優勝できました。日頃は目立たな
い裏方ばかりですが、この日、石川さんに山田さ
ん、山本さんが自滅してくださり、勝利を呼び込
めました。きっと労って下さったのだと思います。
ありがとうございました。」 田中正次君

「時事“川柳”

道半ば 出口の見えない 言い訳に

道半ば どこまで続く ぬかるみぞ

道半ば わたしや無能と 正直に

負(マイナス)の金利

もうムチャクチャで ござります

鷲塚萌剣(俳号です)

鷲塚貞長君

本日のニコボックス 6件 18,000円

累 計 129件 1,425,000円

田中正次幹事報告

▽名古屋北RCからのお知らせ

第2760地区第6回フォト俳句展への作品出
展のご案内。

※受付に応募要領の資料がございますので、お持
ちください。

▽当クラブ行事予定

・3月16日(水) 規定休日のため休会です。

・3月23日(水) 例会終了後、理事会を開催致し
ます。

※理事及び役員のご出席をお願い致します。

・3月30日(水) お花見夜間例会です。時間は18
時～です。場所はウェスティン
ナゴヤキャッスルです。

※お昼の例会はございません。

・4月12日(火) 6RC合同例会です。場所は名
古屋国際ホテルです。

※時間は12時30分～です。

※名古屋名東RCがホストのため、曜日と会場
が変更となります。

※4月13日(水)の例会はございません。

・4月20日(火) 例会終了後、次年度クラブアッ
センブリーを開催致します。

※次年度の理事及び役員、各委員長のご出席を

お願い致します。委員長ご欠席の場合は代理の方のご出席をお願い致します。

※本日、次年度クラブアッセンブリーのご案内を配布しております。

丸山弘昭会長挨拶

“追い込まれる前に変化を”

前回は少しお話ししましたが三井住友銀行系列のコンサルティング会社主催の経営トップセミナーに参加した際のことです。講演者の一人は富士フィルムの古森重隆会長であり、写真フィルム市場が1/10に縮小する危機を大胆な事業構造の転換で突破した経験を語った。古森会長は2000年の社長就任時には最高執行責任者（COO）で実際の改革は03年、最高責任者（CEO）に就いた時から始まる。最初に取り組んだのが全社を巻き込んだ中期経営計画の策定である。翌年04年2月に中期経営計画「VISION75」（創立75周年を迎える09年までの計画）を発表しました。

中期策定でまず検討したのがCEO就任前から技術開発部門トップに命じていた保有技術の棚卸と応用分野の洗い出しです。1年半の検討の成果として技術市場マトリックスが完成した。横軸（技術）と縦軸（市場）に整理された4現象のマトリックスをもとに、①既存技術と既存市場、②新技術と既存市場、③既存技術と新市場、④新技術と新市場の4パターンそれぞれに適用できる事業を当てはめた。結果としてヘルスケア、光学デバイス、高機能材料、ドキュメント、デジタルイメージ、グラフィックシステムの6つの重点事業分野を決定。医薬品、化粧品、高機能材料といった新事業を生み出しました。技術の棚卸しで作成した「技術・市場4象限マトリックス」は製造業全般の戦略策定に応用でき、技術軸を差別化要因や競争力と置き換えればサービス業など非製造業にも使える。事業の伸び悩みや、縮小傾向にあって市場開拓を迫られている経営者は、経営幹部とともに危機意識を持ってマトリックスの作成と検討を提案したい。古森会長が改革に成功し、07年には売上高2兆円8500億円（内、写真関連事業19%）営業利益2100億円で売上高・営業利益共に過去最高を更新した。「本業消失の危機に立ち向かえ、第二創業、世の中に価値のあるものを提供せよ」と社員に訴え続け、改革にはスピードとダイナミズムが何よりも重要と考え、強い意志を実行するリーダーシップを発揮した。①読む（現状を把握し、将来を予測）②構想する（数字をシュミレーション優先順位を決定）③伝える（明確なメッセージを発信）④実

行する（率先垂範で断固やり抜く）⑤成功させる—というサクセスストーリーである。

「コダックと富士フィルムの違いはどこにあったのか」としばしば質問される。「事実に向き合う勇気の差にある。コダックもフィルム事業の縮小には気付いて、小出しの改革を進めたが本業を大事にし過ぎた。大きな変化を認めたくなかったのではないか。」と答えているという。

講演の最後に語った「戦力の逐次投入は失敗する」という言葉も印象的であった。追い込まれる前に変化を！会員の皆様にも古森会長の著書「魂の経営」の一読をおすすめします。

卓 話

グローバル視点？あれこれ

～国際金融市場のこと、海外での子育てのこと～

株三井住友銀行 常務執行役員 福留朗 裕
岐阜市出身/1985年三井銀行入行
1993年FXトレーダーとして初めての海外（ロンドン）赴任。一旦帰国後、1997年より2012年までの15年間、家族帯同で香港、上海、ニューヨーク、トロントに駐在、主に資金/債券業務に従事。

2015年より東海地区法人営業担当常務執行役員として名古屋勤務。

年間勝率5割の投資家が5年間勝ち続ける確率は？
 $0.5 \times 0.5 \times 0.5 \times 0.5 \times 0.5 = 0.03125 \div 3\%$

年間勝率4割の投資家が5年間勝ち続ける確率は？
 $0.4 \times 0.4 \times 0.4 \times 0.4 \times 0.4 = 0.01024 \div 1\%$

“平均以下”の投資家が100万人いれば、「運」「まぐれ」だけで勝ち続ける人が1万人いる

例会	月日	今後の予定
	3.16	規定休日 休会
第2120回	3.23	新入会員自己紹介 大森和仁君、福井義和君
第2121回	3.30	お花見夜間例会 18:00～ ウェスティンナゴヤキャッスル (お昼の例会はございません)

○このウィクリーは再生紙を使用しております。