

THE ROTARY CLUB OF NAGOYA WAGO 名古屋和合 WEEKLY 2760 地区 REPORT

LIGHT UP ROTARY

ロータリーに輝きを

2014-2015年度 国際ロータリー会長 ゲイリー C. K. ホアン



2014-2015年度

会長:吉田正道 幹事:亀井敏勝 クラブ会報委員長:関 貴之

創立/1972年3月15日 例会日/水曜日 12:30~13:30

例会場/ウェスティンナゴヤキャッスル 名古屋市西区樋の口町3-19 〒451-8551

事務局/TEL 052-684-6591 FAX 052-684-6592

2014 September 17

■ 2014~2015 年度方針

「職業奉仕の原点に立ち返り、いきいき(粹・意気)ロータリーライフ」

NO.11

例会報告

●第2053回例会 平成26年9月17日(水)晴

●9月は新世代のための月間

●ロータリーソング 手に手つないで

●出席報告 会員 104 名中 出席64名
(96)

出席率66.67% 修正出席率83.16%
(9月3日分)

●ゲスト紹介

・ゲストスピーカー

愛知学院大学 経営学部

経営学科教授 岩田 憲明氏

●ニコボックス

「岩田先生、今日は卓話をたのしみにしております。」 吉田正道会長

「9月15日敬老の日にはお祝いの品をお送りいただきありがとうございます感謝いたしております。」

久保和彦君、松原忠久君、武藤 博君

岩田玄知君、野崎敏夫君、浅野 洋君

増田靖憲君、宮下幸二郎君、田中 洋次君

桑山卓也君、林 邦司君、高木一平君

近藤東臣君、柏木順壺君、二村伝治君

伊藤勝康君、武田 猛君、富島照男君

「三重県立図書館より、

小生「名著」「閑宿」を

「館蔵著書とし、公開したい」との依頼あり。

三重県は、見る目があり、

文化度が高く、重畳なり。」 鷲塚貞長君

「9月11日愛知カントリーにて和合ロータリーゴルフコンペにて優勝させて戴きました。(参加者に恵まれて)」 宮下幸二郎君

「T. Y. Kさん何時もありがとうございます。今後ともよろしくお願いします。」 小南速雄君

「アジア大会トライアスロン日本選手団団長としてインチョンに参ります。日本は男女金銀独占を目指します。」 國分孝雄君

本日のニコボックス 6件 55,000円

累 計 66件 785,000円

亀井敏勝幹事報告

▽当クラブ行事予定

・9月24日(水) ガバナー公式訪問日です。尚、例会終了後、理事会を行います。

・10月15日(水) 規定休日のため、休会です。

・10月22日(水) 例会終了後、理事会を行います。

※10月29日(水)、例会終了後に予定しておりました理事会は、吉田会長欠席のため、10月22日(水)、例会終了後に変更となります。

・11月1日(土) WFFに参加のためWFF会場内テレビ塔北側Aゾーン。

12時30分~13時30分。

※11月5日(水)ウェスティンナゴヤキャッスルでのお昼の例会はございません。本日ご案内を配布させていただきました。

吉田正道会長挨拶

“聖徳太子”

飛鳥時代に「冠位十二階」「十七条憲法」などを制定して、中央集権体制の確立を図った聖徳太子。虚構説、異説もありますが、初めて登場するのは日本書紀です。お父さんは第31代、用明天皇、叔母さんが初代女性天皇の推古天皇。厩戸太子が生まれたころの政局は仏教伝来以降、革新、国際派、崇仏派の蘇我馬子と保守、神道派、排仏派の物部守屋が激しく対立、のちに皇位継承争いで軍事衝突、蘇我馬子が勝利。太子は親類筋の蘇我氏側で主流派に身を置きます。のち、推古天皇の摂政就任の前後の東アジア情勢は、大陸に超大国、隋誕生。朝鮮半島は、高句麗、新羅、百済が覇を競って騒がしい状態。大和政権中枢の太子は馬子と共に先進国、隋の法律・官僚制度によるすぐれた行政システム、最先端文化、技術導入を目指し国交樹立、国際交流を目指した。これは一面、百済の技術者、渡来人を大量に受け入れ、百済に肩入れしている大和政権にとって隋との国交樹立は朝鮮半島情勢、安全保障の観点からも必要。名にしおう遣隋使派遣となるわけです。第一回目は天皇の権威を示すのに日本神話をもちだし大恥。隋の建国者の文帝は、東夷蛮族の使者にあきれ果て、けんもほろろに断ります。これを日本書紀には書いていません。あちらの歴史書にのみ載っています。しばらくして代が煬帝に変わってから「日出ずる処の天子、書を日没するところの天子に致す、つつがなきや云々」とやったわけです。安倍さん、日中首脳会談でこのようにやってくれませんか・・・!!

ところで日本仏教の教主、聖徳太子が蘇我・物部抗争時に戦勝祈願した四天王に感謝して建立した大阪の四天王寺は大工さんにとっても聖地です。金剛重光を創始者とする世界一の長寿企業である金剛組。江戸時代まで四天王寺おかかえの宮大工でした。会員の横井さんにとっては聖地です。境内のなかに番匠堂(番匠というのは大工のこと)があり太子をおまつりしていますし、大工道具で「南無阿弥陀仏」をあらわした番匠器名号が旗になっています。

さらに境内には亀井不動明王!わが亀井幹事さんとご縁があるんでしょうか?身の丈50センチメートルの苔むした石仏、水かけ不動です。隣の亀井堂の亀石の口からはこんこんとシャンパン?いや清水がわき出ています。ほかに亀の池もありまして、これは放生池で驚くほどの数の亀が放たれています。なんと亀井幹事さんと縁が深いことでしょうか。

そして、聖徳太子の「十七条憲法」の第一条書き出しは「和を以って貴しとなし・・・」和合クラブの名前のなんと貴いことでしょうか。

名古屋企業に学ぶ中小企業の経営革新
～新商品・新事業展開を中心に～

愛知学院大学 経営学部 経営学科教授
岩田 憲明



新商品／新事業のアイデア源

- 1 日常の営業活動にチャンスあり。
最近の顧客の変化に注目してチャンスを見。
ワタベウエディング 海外出店
客の要望に応じて新事業展開。
まるは 魚屋 食堂 温泉旅館
客が面倒で嫌がっていることをやれ。
ビューテック 運送屋がガラス加工に進出
自動車メーカーへ加工してJIT納入

頻繁に訪問。購買よりも現場を訪問観察。
五つ不（不足・不平・不安・不満・不便）＝ニーズ

2 成長市場（7K）に注目せよ

- ①koureisya
ベンリーコーポレーション
でんかのヤマグチ
ポーラ 90歳以上のポーラレディ L70(70歳以上の女性)
- ②Kenkou・Biyou
朝日インテック、東海メディカルプロダクツ、本多電子、浜松ホトニクス、エバ、松永製作所、ナカシマプロペラ、サラダコスモ、羅漢菓工房、サン食品、伊那食品工業
- ③kankonsousai
ティア、トレンディ
- ④kyouiku Kosodate
名進研 トットメイト
- ⑤KIKEN Bouhan Bousai
大垣精工 生方製作所
- ⑥kankyou Syouene
多摩川精機 久野金属 フルタ電機
- ⑦kaihatutojyoukoku
スズキ 江陽ラヂエーター

3 成熟市場・古い技術に注目せよ

- ・自転車屋あさひ 大量販売 専門スタッフ 豊富な品揃え
- ・古本屋 ブックオフ
- ・畳屋 TTN
- ・金箔 泊一 あぶらとり紙
- ・抹茶 あいや
- ・寒天 伊那食品工業
- ・ごま 真誠
- ・日本酒 旭酒造「獺祭」
- ・銀だこ たこ焼きに集中

4 「ネットワーク（人脈）」築け。

アイデア実現（仕組み構築）のために知人に協力を求める。
異業種とのコラボで商品開発実現。
つきあっている人が商売の種を持ってくる。人脈は財産。
面識があるだけでは駄目、信頼関係が重要。
信頼関係＝能力と意図「小さな約束を必ず守る」
弱い絆（WEAK TIE）たまに会う、長いつきあい。
安部製菓 居酒屋、酒屋、八丁味噌、歯医者と
キャラメル開発

西島 地元産業のニーズに応じて菊の結束機開発
ISOWA 段ボール用バブルジェットプリンター開発
ニデック、スギヤス 科学技術財団で産官学提携。

5 海外にでかけよ。

チャンスは外国にある。「フットワーク」を生かせ。社長元気で留守がよい。

羅漢菓工房、木曾路物産 中国
カーマ、すかいらーく、ニトリ 米国
三浦園芸、サラダコスモ オランダ

6 自分の困ったことをやれ。

自分の欲することをやれ。自分のニーズ＝他人のニーズ
ユーザーイノベーション

- JBR オートバイの救急サービス
- 引越社 引越サービス
- 加藤電機 車の防犯機器
- プロト 中古車情報誌
- タケウチテクノ 洗車機製造
- 東海メディカルプロダクツ バルーンカテーテル

7 アイデアは社外からやってくる。情報発信せよ。

- フジインコーポレーテッド 半導体用磨き砂
- 富士機械製造 チップマウンター
- ホワイト商会 クリーンルーム作業服クリーニング

8 その他のヒント

- ①三つのリ（代理、便利、修理）代理ビジネス。
ミスミ 営業代理店から購買代理店。
- ②「客の客」の動向を調べよ。
未来工業 問屋ではなく最終消費者から情報（ニーズ）をつかめ
小川産業 食品材料卸が小売店に進出、
食品メーカーへ商品提案
- ③やめる、なくす
アクション・マトリックス（ERRCグリッド）
取り除く（Eliminate） 大胆に増やす（Raise）
大胆に減らす（Reduce） 新たに付け加える（Create）

アイデアの評価基準

- ①収益性（採算性）
本当に客が求めているか？いくらでどれだけ売れるか、そのコストは？
売上高、原価、利益を予想せよ。採算点を計算せよ。
多額の投資をするまでに問題が解決されなければ中止する。
「チャンスの扉」「機会の窓」開いている時は短い
タイミングが重要。
- ②実行可能性（フィージビリティ）競争優位性
自社でできるか？ライバルに勝てるか？
- ③戦略性
中長期的観点 先行投資 長期採算性
- ④耐久性 リスク
新事業失敗率は50%。
ユニクロ 1勝9敗
ビジョナリーカンパニー 大量に試せ。
失敗したときに絶えられるか？
撤退の基準を設定する「3年短期黒字5年累損一掃」
東海染工 保育所事業に進出 利益の範囲内で
当初のビジネスプラン通りには行かない。情報を集めながらビジネスモデルを修正せよ。
ブックオフ セブンイレブン
実行段階で人材が必要。成功／失敗は担当者（中小企業は社長）次第。
修正能力・学習能力の向上に努めよ。

例会	月日	今後の予定
第2054回	9.24	近藤雄亮国際ロータリー 第2760地区ガバナー公式訪問日
第2055回	10.1	米山月間に因んで
第2056回	10.8	草野由花子氏 写真撮影のお話しとJazzピアノ演奏
	10.15	規定休日

○このウィクリーは再生紙を使用しております。